

| Descrizione                                                                        |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>                                                       | <b>44.087.605,44</b> |                      |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>                                                          |                      | <b>15.832.424,95</b> |
| 1) Proventi per la didattica                                                       | 7.345.000,00         |                      |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico                  | 737.424,95           |                      |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                              | 7.750.000,00         |                      |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>                                                              |                      | <b>27.976.168,00</b> |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                                | 26.140.168,00        |                      |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome                                          | 100.000,00           |                      |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali                                         | 622.500,00           |                      |
| 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali                      | 700.000,00           |                      |
| 5) Contributi da Università                                                        | 100.000,00           |                      |
| 6) Contributi da altri (pubblici)                                                  | 100.000,00           |                      |
| 7) Contributi da altri (privati)                                                   | 213.500,00           |                      |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>                                   | -                    | -                    |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>     | -                    | -                    |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                                          | -                    | <b>279.012,49</b>    |
| 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria | -                    |                      |
| 2) Altri proventi e ricavi diversi                                                 | 279.012,49           |                      |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>                                                    | -                    | -                    |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                   | -                    | -                    |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>                                                         | <b>44.087.605,44</b> | <b>44.087.605,44</b> |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>                                                          | 43.761.105,44        |                      |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>                                                   | -                    | <b>24.338.872,20</b> |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:                     | -                    |                      |
| a) docenti / ricercatori                                                           | 15.835.873,58        |                      |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                    | -                    |                      |
| c) docenti a contratto                                                             | -                    |                      |
| d) esperti linguistici                                                             | 55.080,00            |                      |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                          | -                    |                      |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo                          | 8.447.918,62         |                      |

|                                                                                           |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>                                                  | -                    | <b>18.964.797,30</b> |
| 1) Costi per sostegno agli studenti                                                       | 731.091,00           |                      |
| 2) Costi per il diritto allo studio                                                       | -                    |                      |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale                                           | 8.718.863,02         |                      |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati                                         | -                    |                      |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori                                              | -                    |                      |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | -                    |                      |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 208.714,00           |                      |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 3.155.819,68         |                      |
| 9) Acquisto altri materiali                                                               | 48.000,00            |                      |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali                                               | -                    |                      |
| 11) Costi per godimento beni di terzi                                                     | 399.272,88           |                      |
| 12) Altri costi                                                                           | 5.703.036,72         |                      |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>                                                     | -                    | -                    |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                              | -                    |                      |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali                                                | -                    |                      |
| 3) Svalutazione immobilizzazioni                                                          | -                    |                      |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | -                    |                      |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>                                              | 265.515,94           | <b>265.515,94</b>    |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>                                                     | 191.920,00           | <b>191.920,00</b>    |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>                                                                   | <b>43.761.105,44</b> | <b>43.761.105,44</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>                                  | <b>326.500,00</b>    | <b>326.500,00</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                     |                      | <b>31.500,00</b>     |
| 1) Proventi finanziari                                                                    | -                    |                      |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari                                                    | 31.500,00            |                      |
| 3) Utili e perdite su cambi                                                               | -                    |                      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                   |                      | -                    |
| 1) Rivalutazioni                                                                          | -                    |                      |
| 2) Svalutazioni                                                                           | -                    |                      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                   |                      | -                    |
| 1) Proventi                                                                               | -                    |                      |

|                                                                                             |                      |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 2) Oneri                                                                                    | -                    |                      |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                | 60.000,00            | <b>60.000,00</b>     |
| <b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>                                                         | <b>235.000,00</b>    | <b>235.000,00</b>    |
| UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE |                      |                      |
| <b>RISULTATO A PAREGGIO</b>                                                                 | <b>44.087.605,44</b> | <b>44.087.605,44</b> |