

PROGETTAZIONE - COSTRUZIONE - GESTIONE								
N.	TIPOLOGIA DI RISCHIO	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali /valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Rischio condiviso (SI/NO)	Articolo contratto che identifica il rischio
1	Rischio di progettazione connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	Bassa	Un errata progettazione definitiva/esecutiva comporta maggiori costi perché occorre progettare nuovamente. Rientra nell' aumento dei costi del 10 % rispetto al costo della progettazione prevista, pari a € xxxx	Il concessionario può attingere a una più ampia rete di progettisti, in tempi celeri, al fine di rivedere parti di progettazione che eccedono di una rielaborazione.	NO	SI	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
2	Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto, collegato al mancato rispetto degli standard di progetto	Alta	La realizzazione degli interventi che non rispetti qualità, tempi o budget previsti comporta un maggiore costo, a seconda di quali e quanti dei fattori sopra citati non sia stato rispettato, portando al mancato ritorno dell'investimento nella misura attesa. Rientra nell' aumento dei costi del 5% rispetto al costo dell'investimento previsto, pari a € xxxx	Le competenze e l'esperienza nel settore del privato permettono una mitigazione del rischio. Inoltre l'allocation del rischio di gestione a carico del concessionario gli impone maggiori controlli atti a minimizzare i rischi di un aumento dei costi predetti.	NO	SI	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
3	Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	Media	Aumento dei prezzi per fluttuazione del mercato o per la minore reperibilità della risorsa. Rientra nell' aumento dei costi del 5% rispetto al costo dell'investimento previsto.	Il privato ha una visione ampia del mercato, tale da poter reperire prezzi vantaggiosi.	NO	SI	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
4	Rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione	Media	Rientra nell' aumento dei costi del 5% rispetto al costo dell'investimento previsto, pari a € xxxxxx	Progettazione effettuata secondo alti criteri di affidabilità	NO	SI	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
5	Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	Bassa	Rientra nell'aumento dei costi gestionali del 40 % pari a complessivi € xxxxx	Presenza di numerosi fornitori per tipologia di attività all'interno dell'Albo Fornitori del concessionario, scelti per affidabilità e comportamento Etico	NO	SI	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
6	Rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	Bassa	Inserito nella voce rischi calcolati come il 10% dei costi di gestione pari a complessivi € xxxxxxx	Utilizzo di tecnologie consolidate e macchinari scelti tra i migliori del mercato	NO	SI	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
7	Rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico	NA			NA	NA	NA	NA
8	Rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	NA			NA	NA	NA	NA
9	Rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi	Media	Costi manutentivi più alti rispetto a quanto stimato. Aumento del 10% dei costi di manutenzione ordinaria, materiali e service pari a complessivi € xxxxx	Utilizzo di tecnologie consolidate e macchinari scelti tra i migliori del mercato	SI	NO	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
10	Rischio di performance, ossia il rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti, con conseguente riduzione dei ricavi	Media	Aumento dei consumi pari al 5% pari a complessivi € xxxxxx	Costante misurazione e controllo dei KPI di performance	SI	NO	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
11	Rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	NA			NA	NA	NA	NA
12	Rischio di commissionamento, ossia il rischio che l'opera non riceva il consenso, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d'interessi nei confronti dell'opera da realizzare), con conseguenti ritardi nella realizzazione e insorgere di contenziosi, ovvero nei casi estremi, con il conseguente venir meno della procedura o dell'affidamento	NA			NA	NA	NA	NA
13	Rischio amministrativo, connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione	Media	Il ritardo associato a una dilatazione dei tempi di realizzazione degli interventi comporta per il privato un maggior costo (maggiori oneri finanziari) e un minor ricavo (minore durata residua della Concessione corrispondente a un margine dei servizi più basso nelle fase successiva alla realizzazione degli interventi).	Il privato può avvalersi delle prestazioni di professionisti che gli consentono di svolgere tutte le pratiche amministrative, controllando direttamente le tempistiche di redazione dei documenti e la loro presentazione agli enti componenti.	SI	SI	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
14	Rischio espropri, connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	NA			NA	NA	NA	NA
15	Rischio ambientale e/o archeologico, ossia il rischio legato alle condizioni del terreno, nonché di bonifica dovuta alla contaminazione del suolo e rischio di ritrovamenti archeologici, con conseguenti ritardi nella realizzazione dell'opera e incremento di costi per il risanamento ambientale o la tutela archeologica	NA			NA	NA	NA	NA
16	Rischio normativo-politico-regolamentare, derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento	Media	Rientra nell'aumento dei costi gestionali del 5% pari a complessivi € xxxxxx	Progettazione effettuata tenendo conto di tutte le norme vigenti e con una tecnologia consolidata sia dal punto di vista tecnico che normativo	SI	SI	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
17	Rischio di finanziamento, ossia di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti	Bassa	Investimento con capitali propri	Solidità finanziaria del concessionario	NO	SI	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
18	Rischio finanziario, che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione	Bassa	Investimento con capitali propri	Solidità finanziaria del concessionario	NO	SI	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
19	Rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	NA			NA	NA	NA	NA
20	Rischio delle relazioni industriali, legato alle relazioni con altri soggetti (parti sociali) che influenzino negativamente costi e tempi della consegna	NA			NA	NA	NA	NA
21	Rischio di valore residuale, ossia il rischio di restituzione alla fine del rapporto contrattuale di un bene di valore inferiore alle attese	NA			NA	NA	NA	NA
22	Rischio di obsolescenza tecnica, legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Bassa	Rientra nell'aumento dei consumi fino al 5% pari a complessivi € xxxx e nell'aumento dei costi gestionali del 20% pari a complessivi € xxxxxx	Utilizzo di tecnologie consolidate e macchinari scelti tra i migliori del mercato	NO	SI	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
23	Rischio di interferenze di sopra e sotto servizi, legato alla presenza nei tratti interessati dai lavori di servizi di varia natura (es. acqua, gas, energia elettrica, cavi, fibra ottica, ecc.)	Bassa	Rientra nell' aumento dei costi gestionali del 10%	Progettazione effettuata tenendo conto di tutte le norme vigenti. L'esecuzione dell'opera avverrà dentro un perimetro di proprietà del committente	NO	SI	NO	Art. 9.2 bozza di concessione
24	Rischio di forza maggiore		Eventi tali da rendere oggettivamente impossibile o eccessivamente oneroso, in tutto o in parte, l'adempimento delle obbligazioni contrattuali	Revisione del PEF			SI	Art. 9.2 bozza di concessione