



Dipartimento di Scienze politiche

**MONITORAGGIO ANNUALE DEGLI OBIETTIVI DICHIARATI NEL
DOCUMENTO STRATEGICO DI POLITICHE TRIENNALI DEL
DIPARTIMENTO DI**

SCIENZE POLITICHE

2023

1. MONITORAGGIO DELLE POLITICHE STRATEGICHE PER LA DIDATTICA

Premessa.

Il Dipartimento ha programmato le proprie politiche strategiche per la didattica nel “Documento strategico di politiche triennale” deliberato nel Consiglio del Dipartimento del 4-7-2023. La maggior parte degli obiettivi individuati è a cadenza annuale, pertanto in questa fase si può attuare solo un monitoraggio semestrale delle attività poste in essere. Le attività di monitoraggio sono portate avanti dai Proff. Simone Busetti e Marta Ferrara, delegati del Dipartimento alla Didattica.

Si è deciso di evidenziare in verde gli obiettivi già raggiunti.

Processo 1	Miglioramento all’andamento delle carriere
Descrizione del processo	Azioni di rafforzamento finalizzate alla riduzione degli abbandoni e all’aumento dei CFU maturati al primo anno.

Obiettivo	DID 1.1 Riduzione degli abbandoni
Esito azioni intraprese per raggiungere l’obiettivo	L’indicatore ANVUR per il 2023 non è ancora disponibile. È stato raccolto il dato 2022, non inserito nel documento strategico, che farà da baseline per la successiva misurazione.
Cause del non raggiungimento dell’obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l’obiettivo prefissato	-----

Obiettivo	DID 1.2. Aumento CFU maturati al primo anno
Esito azioni intraprese per raggiungere	L’aumento dei CFU maturati al primo anno non è misurabile in quanto non è ancora disponibile il dato per il 2023.

l'obiettivo	
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	

Processo 2	Supporto al numero delle iscrizioni
Descrizione del processo	Azioni per accrescere il numero delle immatricolazioni e degli iscritti

Obiettivo	DID 2.1 – Crescita nel numero degli iscritti
Esito azioni intraprese per raggiungere l'obiettivo	Gli indicatori ANVUR 2023 non sono ancora disponibili. La ricognizione sui dati di ateneo a gennaio 2024, seppur non confrontabile con il dato ANVUR riportato nel documento strategico, mostra una situazione stabile sul totale degli immatricolati del dipartimento, sebbene differenziata tra cds in crescita e in diminuzione.
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	-----

Processo 3	Potenziamento della didattica innovativa
Descrizione del processo	Azioni per migliorare la qualità della didattica

Obiettivo	DID 3.1 – Migliorare la qualità della didattica.
Esito azioni intraprese per raggiungere	In coerenza con l'obiettivo di attivare "Almeno un'attività di workshop, seminari, laboratori all'interno dei 5 corsi del Dipartimento" sono state

l'obiettivo	realizzate molteplici attività di workshop e seminari che prevedono esperienze didattiche interdisciplinari e trasversali. L'obiettivo della partecipazione di almeno il 50% dei docenti del Dipartimento ad attività seminariali a carattere scientifico trasversale e laboratoriale risulta conseguito.
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	-----

Processo 4	Creazione di uno spazio della formazione sui temi della Sostenibilità
Descrizione del processo	Attività formative sui temi della sostenibilità
Obiettivo	DID 4.1 – Creare competenze sui temi della sostenibilità
Esito azioni intraprese per raggiungere l'obiettivo	Il target da raggiungere è fissato al 2024; il dato ANVUR non è ancora disponibile. Tuttavia, dai dati di Ateneo ancora parziali, l'obiettivo risulta già raggiunto per il corso di studi in Turismo Sostenibile che passa da 29 immatricolati nell'a.a 2022/2023 a 33 immatricolati nell'a.a. 2023/2024.
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	--
Nel caso di non raggiungimento obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	

2. RICERCA E TERZA MISSIONE

Rapporto Annuale della Commissione AQR Dipartimento di Scienze Politiche

Premessa

Il presente documento espone e discute la produzione scientifica e i contributi alla terza missione del Dipartimento di Scienze Politiche, per il periodo 1 gennaio-31 dicembre 2023. L'estrazione dei dati dal catalogo IRIS è stata effettuata il 15 gennaio 2024. Punto di riferimento dell'analisi sono i documenti di Ateneo e dipartimentali relativi alla politica della ricerca, redatti nei precedenti anni solari.

La Commissione è composta dai proff. Roberto Romani (presidente), Elena Fabrizi, Anna Di Giandomenico, Marco Di Domizio, e Nicola Strizzolo. La dott.ssa Mirella Scalone fornisce il supporto amministrativo.

RIESAME/MONITORAGGIO ANNUALE DEGLI OBIETTIVI DICHIARATI

Processo 1: Valorizzazione della ricerca di base			
1.1 – Potenziamento della attività di monitoraggio	1.2 – Incremento numero prodotti della ricerca	1.3 Rafforzamento prospettiva multidisciplinare della ricerca	- Obiettivo addizionale Migliorare la qualità delle pubblicazioni per un migliore posizionament o nella prossima VQR.

Legenda:

verde = obiettivo raggiunto

giallo = obiettivo parzialmente raggiunto

rosso = obiettivo non raggiunto

Processo 1	Valorizzazione della Ricerca di base
Descrizione del processo	Azioni per l'incremento delle pubblicazioni e dei progetti di ricerca multidisciplinari e internazionali.

Obiettivo	RIC.1.1-Potenziamento dell'attività di monitoraggio
Esito azioni intraprese per raggiungere l'obiettivo	L'azione intrapresa ha prodotto i risultati attesi per il raggiungimento dell'obiettivo di definizione del quadro completo delle attività di pubblicazione da parte di docenti e ricercatori del Dipartimento. Il materiale utilizzato (rilevazione della produzione di pubblicazioni mediante estrazione dati dal catalogo IRIS; report di commento), allegato ai verbali delle riunioni della Commissione è depositato ed archiviato presso la segreteria di Dipartimento. Le azioni di monitoraggio saranno ora ripetute con cadenza semestrale invece che annuale. Il primo rapporto semestrale sull'andamento della ricerca, basato sui dati estratti dal catalogo IRIS per i primi sei mesi dell'anno, è stato discusso nel Consiglio di Dipartimento di luglio 2023.
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento dell'obiettivo, definizione di interventi di	

miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	
--	--

Obiettivo	RIC.1.2 - Incremento dei prodotti della ricerca
Esito azioni intraprese per raggiungere l'obiettivo	<ul style="list-style-type: none"> - Le azioni intraprese dal Dipartimento (destinazione di fondi specifici per l'attribuzione di contributi destinati a coprire in parte i costi di pubblicazione; applicazione delle nuove linee guida per l'attribuzione di contributi, nelle quali è stata prevista anche la possibilità di contribuire ai costi per referaggio e traduzione dei papers) hanno prodotto i risultati attesi per il raggiungimento dell'obiettivo dell'aumento quantitativo delle pubblicazioni attestandosi su livelli superiori a quelli dell'anno precedente. Ha contribuito al risultato anche la pubblicazione degli atti della Conferenza scientifica del Dipartimento 2022, a cui molti colleghi hanno partecipato. - Per quanto riguarda l'aspetto qualitativo, si rimanda al punto addizionale di seguito.
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento dell'obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	

Obiettivo	RIC.1.3 Rafforzamento della prospettiva multidisciplinare della ricerca
Esito azioni intraprese per raggiungere l'obiettivo	L'azione intrapresa dal Dipartimento, consistente nell'organizzazione di una conferenza interdisciplinare, è stata reiterata. La IX Conferenza di Dipartimento, dedicata ai temi della sostenibilità, si è tenuta a fine novembre 2023. La pubblicazione degli atti (pianificata per il 2024) è in corso.
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento dell'obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	

Obiettivo aggiuntivo (aggiunto nel documento strategico nel luglio del 2023)	RIC. Migliorare la qualità delle pubblicazioni per un migliore posizionamento nella prossima VQR.
Esito azioni intraprese per raggiungere l'obiettivo	L'obiettivo è annuale; il monitoraggio semestrale ha evidenziato alcune criticità
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	<p>Le ragioni del risultato – considerato che l'obiettivo è stato inserito nel documento strategico nel mese di luglio 2023 ed ha cadenza annuale – possono essere:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la sottostima del dato delle pubblicazioni delle riviste di fascia A, in quanto sembra che il catalogo IRIS segnali solamente l'associazione fra il docente e le riviste di fascia A del SSD di appartenenza. - la tempistica tra l'accettazione del prodotto nelle riviste di fascia A e l'effettiva stampa (che in alcuni casi supera i due anni)
Nel caso di non raggiungimento dell'obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	<p>Si indicano le seguenti tre misure:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) la continuazione del monitoraggio semestrale, che mira a sensibilizzare i docenti con maggiore frequenza sull'importanza della ricerca per il Dipartimento; 2) la richiesta ai colleghi di comunicare alla Commissione se i loro prodotti rientrano nella fascia A di SSD diversi da quello di appartenenza; 3) la segnalazione dell'accettazione della pubblicazione nella rivista di fascia A 4) proporre all'Ateneo un incentivo economico su base meritocratica della ricerca di base: per esempio fissare una soglia di due pubblicazioni in fascia A negli ultimi cinque anni. 5) sollecitare l'Ateneo sulla necessità di accrescere la disponibilità di risorse bibliografiche elettroniche.

Processo 2: Internazionalizzazione della ricerca	
2.1 – Partecipazione a bandi internazionali	2.2 – Incremento dimensione internazionale della ricerca

Legenda:

verde = obiettivo raggiunto

giallo = obiettivo parzialmente raggiunto

rosso = obiettivo non raggiunto

Processo 2	Internazionalizzazione della ricerca
Descrizione del processo	Azioni per l'incremento della dimensione internazionale della ricerca.

Obiettivo	RIC.2.1 - Partecipazioni a bandi internazionali
Esito azioni intraprese per raggiungere l'obiettivo	Le azioni intraprese hanno avuto esito positivo in quando il Dipartimento risulta coinvolto in due progetti internazionali (su bandi competitivi)
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento dell'obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	

Obiettivo	RIC.2.2 Incremento dimensione internazionale della ricerca
Esito azioni intraprese per raggiungere l'obiettivo	<ul style="list-style-type: none"> - Nell'ultimo anno si è verificato un incremento della partecipazione dei docenti a gruppi strutturati di ricerca a livello internazionale, passando da 9 progetti del 2022 a 10 progetti del 2023 - Le attività di visiting nell'ultimo anno sono cresciute passando da un Erasmus teaching in uscita nel rilevamento del 2022 a 3 visiting incoming e 1 visiting outgoing nel 2023.
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento dell'obiettivo, definizione di interventi di	

miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	
--	--

Segue l'esposizione puntuale dei dati estratti dal catalogo IRIS, con le riflessioni che ne conseguono (APPENDICE 1).

Sintesi dei processi e degli obiettivi strategici per la Terza missione/Impatto sociale

Processo1: Potenziamento del monitoraggio, rendicontazione e comunicazione delle attività di terza missione	
1.1 – Potenziamento della attività di monitoraggio e rendicontazione delle attività di terza missione	1.2 – Comunicazione e valorizzazione delle attività di terza missione

Legenda:

verde = obiettivo raggiunto

giallo = obiettivo parzialmente raggiunto

rosso = obiettivo non raggiunto

Obiettivo	TM/IS 1.1- Monitoraggio e rendicontazione delle attività di Terza missione.
Esito azioni intraprese per raggiungere l'obiettivo	I dati sulle attività di terza missione svolte dai singoli docenti del Dipartimento sono regolarmente raccolti tra gennaio-febbraio di ogni anno e si riferiscono alle azioni di Terza Missione svolte nell'anno solare precedente. Il materiale è conservato nell'archivio digitale degli uffici della segreteria del Dipartimento di Scienze Politiche e costituisce, così, lo storico delle attività di Terza missione dello stesso.
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento dell'obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	

Obiettivo	TM/IS 1.2- Comunicazione e valorizzazione delle attività di Terza missione.
Esito azioni intraprese per raggiungere l'obiettivo	Tutti gli obiettivi indicati nel documento di programmazione sono stati raggiunti. In particolare, nel sito di Dipartimento è attiva una sezione dedicata alla terza missione dove vengono comunicate e valorizzate tutte le attività di Terza missione del Dipartimento
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento dell'obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	

3. MONITORAGGIO DEI PROCESSI DI AQ DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE

Premessa

Il Dipartimento ha programmato le proprie politiche di Assicurazione della Qualità nel “Documento strategico di politiche triennale” deliberato nel Consiglio del Dipartimento del 4-7-2023, pertanto solo l’obiettivo 1.2 che prevede un monitoraggio semestrale può dirsi raggiunto. L’obiettivo 1.1 è in fase di realizzazione, risultando il monitoraggio semestrale soddisfacente.

In verde gli obiettivi raggiunti.

Processo 1	Diffusione tra i componenti del Dipartimento delle politiche dell’AQ e monitoraggio delle varie attività di AQ.
Descrizione del processo	Azioni per diffondere la cultura dell’AQ all’interno del Dipartimento; azioni per monitorare i processi di AQ

Obiettivo	AQD.1.1- Ampliare la conoscenza dei processi di AQ
Esito azioni intraprese per raggiungere l’obiettivo	Le azioni intraprese sono in fase di realizzazione. L’obiettivo è annuale (verifica a fine 2024)
Cause del non raggiungimento dell’obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l’obiettivo prefissato	

Obiettivo	AQD.1.2 - Monitoraggio dei processi di AQ
Esito azioni intraprese per raggiungere l'obiettivo	<p>L'obiettivo è raggiunto ma va reiterato semestralmente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - I delegati del Dipartimento hanno prodotto delle relazioni delle proprie attività accompagnandole al monitoraggio semestrale dei risultati raggiunti - Le relazioni sono state presentate e ampiamente discusse all'interno dei Consigli di Dipartimento (allargati agli studenti) - Le relazioni sono pubblicate nel sito di Dipartimento e sono pubbliche
Cause del non raggiungimento dell'obiettivo	
Nel caso di non raggiungimento obiettivo, definizione di interventi di miglioramento per conseguire l'obiettivo prefissato	

APPENDICE 1 MONITORAGGIO DELLA RICERCA

PARTE PRIMA: L'ANALISI DEI DATI

Con il termine “produzione scientifica” si intendono i contributi prodotti dagli afferenti al Dipartimento di Scienze Politiche, compresi gli assegnisti di ricerca e i dottorandi di ricerca. Abbiamo distinto la produzione scientifica in cinque categorie, così come indicato dal MUR. All'interno di queste cinque categorie il CINECA ha identificato le sottocategorie che definiscono, puntualmente, il tipo di pubblicazione scientifica associata a ciascun autore, così come questa appare nel sito MUR di ogni singolo afferente. Le categorie, i codici utilizzati e le relative sottocategorie sono riassunte nella tabella 1. L'analisi è relativa all'anno solare 2023 e riassume i dati estratti dal Catalogo IRIS al 15 gennaio 2024.

	Categorie	Codice	Sottocategorie
1	Contributo in Rivista Scientifica	CRS	Articolo in Rivista, Recensione in Rivista, Scheda Bibliografica, Nota a Sentenza, Abstract in Rivista, Traduzione in Rivista
2	Contributo in Volume	CV	Contributo in Volume (Capitolo o Saggio), Prefazione/Postfazione, Breve Introduzione, Voce (in dizionario), Traduzione in Volume, Recensione in Volume, Schede di Catalogo
3	Contributo in Atti di Convegno	CAC	Contributo in Atti di Convegno, Abstract in Atti di Convegno, Poster
4	Monografie e Trattati Scientifici	MTS	Monografia o Trattato Scientifico, Concordanza, Indice, Bibliografia, Edizione Critica di Testi, Pubblicazione di Fonti Inedite, Commento Scientifico, Traduzione di Libro
5	Altre Tipologie di Pubblicazione	APS	Brevetto, Curatele, Composizione, Disegno, Progetto Architettonico, Design, Performance, Esposizione, Mostra, Manufatto, Prototipo d'Arte, Cartografia, Banca Dati, Software, Altro

Il numero dei Ricercatori, sia a tempo determinato che indeterminato (RTI/RTD), dei Professori di prima (PO) e seconda fascia (PA), degli Assegnisti (ASS), dei Dottorandi (DOT) e dei Collaboratori Linguistici (COL) afferenti al Dipartimento di Scienze Politiche fa riferimento alla data del 31 dicembre 2023, e complessivamente è pari a 71 unità¹. Nella tabella 2 è riportata la distribuzione dei docenti e ricercatori per aree ministeriali (informazione ovviamente non applicabile agli assegnisti e ai dottorandi).

Area	Dicembre 2023					
	PO	PA	RTI/RTD	ASS	DOT	COL
01	0	0	1			
09	0	0	1			
10	0	1	0			
11	3	1	1			
12	6	4	4			
13	2	8	1			
14	2	6	5			
Totale	13	20	13	4	20	1
	71					

¹ Nel conteggio sono stati inclusi i proff. Noemi Pace, deceduta il 25 settembre, e Adolfo Noto, che è andato in pensione a novembre, in quanto i loro prodotti sono stati conteggiati nella estrazione.

Nel 2023 il numero dei prodotti scientifici caricati dagli afferenti al Dipartimento di Scienze Politiche è stato pari a 180, rispetto ai 136 totali del 2022. Tra i prodotti del 2023 abbiamo 164 prodotti univoci² estratti dal catalogo IRIS, con 144 pubblicazioni a cura di un singolo autore, mentre i restanti 20 risultano essere con due o più coautori. Va rilevato che per la prima volta risulta un **contributo sostanziale dei dottorandi e degli assegnisti di ricerca**, che partecipano alla produzione di Dipartimento con 27 prodotti, di cui 19 a firma singola e 8 coautorati.³

La distribuzione, per Area Scientifica e per tipologia di prodotto, è sintetizzata nella tabella 3. Per quanto riguarda il numero dei docenti inattivi, possiamo registrare un sostanziale miglioramento del dato 2023 rispetto a quello del 2022, con soltanto **2 docenti inattivi** rispetto ai precedenti 5.

Area	2023					
	CRS	CV	CAC	MTS	APS	
01	1	0	0	0	0	1
09	2	1	0	0	0	3
10	0	1	0	0	0	1
11	2	12	1	0	1	14
12	8	27	2	2	5	44
13	10	14	2	3	2	31
14	16	28	8	2	3	57
Tot	39	83	13	7	11	153

La produzione media annuale per docente si attesta intorno alle 3,3 unità, in aumento rispetto alla media del precedente anno solare. La distribuzione della produzione media per Area Scientifica CUN, per docente, è riportata nella tabella 4.

Area	Prodotti Scientifici	Docenti	Prodotti per docente					
			2023	2022	2021	2020	2019	2018
01	1	1	1	1	2	3	0	1
09	3	1	3	0	-	-	-	-
10	1	1	1	0	1	1	3	2
11	16	5	3,2	3,6	2,3	2	1,4	1,8
12	44	14	3,1	1,8	2,7	3,4	2,3	4
13	31	11	2,8	4,2	1,8	3,6	2,4	2
14	57	13	4,4	2,6	3,4	3	1,5	2,3
	153	46	3,3	2,7	2,6	3,1	1,9	2,7

Distinguendo per fascia di appartenenza, la produzione media si caratterizza per una forte omogeneità tra le diverse fasce e categorie, come evidenziato nella successiva tabella 5.

² Ossia conteggiati una sola volta. Nel catalogo IRIS possono figurare prodotti registrati due o tre volte, perché opera di più autori afferenti allo stesso dipartimento.

³ Tra le pubblicazioni conteggiate sono incluse anche quelle di un dottorando che non risulta più afferente al Dipartimento, la dott. Maria Stefania Di Renzo.

⁴ Il numero delle pubblicazioni risultanti dalla tabella è inferiore rispetto al numero di pubblicazioni complessive perché includono solo quelle associate ai PO, PA, RTI/RTD.

Tab.5. Produzione Scientifica per Fascia di Docenza per i soli PO, PA e RTI/RTD

	PO		PA		RTI/RTD	
	Prodotti	Media	Prodotti	Media	Prodotti	Media
2023	40	3,1	72	3,6	41	3,2
2022	37	3,1	56	3,1	42	2,6
2021	21	2,1	50	3,6	27	1,9
2020	29	2,9	53	3,8	32	2,5
2019	26	2,6	18	1,6	21	1,6
2018	38	5,4	24	2	23	1,8

Alla valutazione puramente quantitativa si possono affiancare osservazioni risultanti dall'applicazione di alcuni criteri qualitativi. Tali criteri sono stati identificati nei seguenti:

- Presenza di Coautori Internazionali (PCI);
- Prodotto di Rilevanza Internazionale (PRI);
- Pubblicazione in Rivista di Fascia A (PFA);
- Pubblicazione su Rivista Scientifica (PRS);
- Pubblicazioni in Lingua Straniera (PLS);
- Pubblicazione indicizzata [almeno su Scopus/WOS] (PI).

Abbiamo riassunto, nelle tabelle 6 e 7, le principali caratteristiche dei prodotti di ricerca del Dipartimento rispetto a questi indicatori per tutte le categorie rilevate, considerato che l'analisi si limita ai soli docenti di ruolo.

Tabella 6. Numero dei prodotti per indicatore di qualità

Criterio	n. prodotti	Area							2019	2020	2021	2022	2023
		01	09	10	11	12	13	14	%	%	%	%	%
PCI	8	0	0	0	0	1	2	5	13,8	14,9	12,2	17,2	5,2
PRI	60	1	0	0	4	11	14	30	47,7	48,2	47,6	36,1	39,2
PFA	14	0	0	0	1	6	0	7	13,8	21,1	12,0	15,6	9,2
PRS	30	0	0	0	1	8	7	14	30,8	32,5	21,9	25,4	19,6
PLS	40	1	2	1	5	6	14	11	-	-	16,8	36,9	26,1
PI	8	1	2	0	0	0	2	3	-	-	-	-	5,2

Tabella 7. Numero dei docenti per indicatore di qualità

Criterio	n. docenti	Area							2019	2020	2021	2022	2023
		01	09	10	11	12	13	14	%	%	%	%	%
PCI	6	0	1	0	0	1	2	2	20,6	24,3	13,2	13,0	13,0
PRI	23	1	0	0	3	6	7	10	47,1	70,3	47,4	50,0	50,0
PFA	10	0	0	0	1	4	0	5	23,5	43,2	13,2	32,6	21,7
PRS	19	0	0	0	1	5	5	8	41,2	54,1	23,7	47,8	41,3
PLS	24	1	1	1	4	4	7	6	-	-	18,4	43,5	52,2
PI	6	1	1	0	0	0	2	2	-	-	-	-	13,0

In conclusione di questa parte del Rapporto, emerge un panorama con luci e ombre. Le luci sono il contributo sostanziale di assegnisti e dottorandi, la produzione media per docente in aumento, e la netta riduzione del numero degli inattivi. Sul **versante quantitativo** c'è dunque stato un significativo miglioramento – il potenziamento della ricerca di base, ricordiamo, è un nostro obiettivo strategico. Per quanto riguarda l'altro

obiettivo, l'internazionalizzazione, aumenta il numero dei prodotti di rilevanza internazionale, ma si riduce quello dei coautori internazionali e dei prodotti in lingua straniera.

Il quadro è insoddisfacente **per quanto attiene la qualità** della ricerca. La caduta del numero dei prodotti apparsi in riviste di fascia A ne è l'indicatore più chiaro. Ma anche tralasciando la questione della fascia A (di cui si dice nella scheda di monitoraggio, punto addizionale), colpisce negativamente l'alta proporzione dei contributi in volume (CV) e in atti di convegno (CAC) rispetto ai saggi pubblicati in riviste di qualunque fascia (CRS). Nel 2022 il numero di CRS e CV era il medesimo, mentre ora i secondi superano i primi di 44 unità, con 13 CAC (16 nel 2022). Dato che si può affermare con certezza che il *refereeing* è più stringente per le riviste che per i volumi, tali cifre lasciano supporre uno scadimento qualitativo, riflesso poi dal calo degli articoli in fascia A.

PARTE SECONDA: LA PROMOZIONE DELLA RICERCA

Obiettivi:

Gli obiettivi sono stati selezionati fra quelli stabiliti per il triennio 2022-2024 dall'Ateneo e dal Dipartimento. I nostri obiettivi sono descritti, per esempio, in *Politiche per la qualità della ricerca e della terza missione 2022-2024*, Facoltà di Scienze Politiche, marzo 2022, p. 6, e nel *Documento strategico delle politiche triennali del Dipartimento di Scienze Politiche 2022-2024*, luglio 2023, p. 21. Inoltre, la Commissione ha assunto la pubblicazione di articoli in riviste di fascia A come criterio di giudizio essenziale per intendere l'evoluzione dell'attività di ricerca del Dipartimento, e per individuare le relative politiche. Ciò implica porre l'accento sulla qualità, piuttosto che sulla quantità, dei prodotti. Per quanto riguarda quest'ultima, da qualche anno la *performance* del Dipartimento è ampiamente positiva, anche alla luce della natura dei prodotti che lo caratterizzano. Non solo le monografie, ma anche i saggi in campo storico, giuridico, sociologico, economico e politologico richiedono una gestazione molto più lunga di quella richiesta dai prodotti nelle scienze naturali. Ciò perché si tratta, di regola, di lavori più lunghi, di natura 'qualitativa' piuttosto che quantitativa, e in cui la *authorship* è solitamente individuale.

Criticità:

Se l'obiettivo è la qualità, e se tutti gli studiosi italiani sono di fatto impegnati in una competizione per pubblicare nelle sedi scientifiche più prestigiose, nazionali e internazionali, i docenti del Dipartimento fronteggiano due ostacoli. Il primo è costituito dalla scarsità di finanziamenti alla ricerca di base. Al momento, il Dipartimento può rimborsare soltanto in percentuale ridotta le missioni e le pubblicazioni, mentre i soggiorni all'estero dei docenti Erasmus *outgoing*, che non possono superare i cinque giorni, non permettono di fare ricerca. (Occorre aggiungere che diversi docenti, negli ultimi anni, hanno potuto giovare di finanziamenti collegati ai PRIN o ad altri progetti).

Il secondo limite è la quasi totale assenza di risorse bibliografiche accessibili dal domicilio. Tali risorse consentono di risparmiare tempo prezioso, ma non è questa la ragione principale della loro importanza. Un ampio ventaglio di risorse elettroniche permette di calibrare un progetto sullo stato dell'arte, con evidenti ricadute positive in termini di qualità. È lecito supporre che tutti i colleghi dei dipartimenti umanistici teramani dispongano di credenziali per usare le risorse di altre università e centri di ricerca. Il fatto che le risorse bibliografiche dell'Ateneo di Teramo non siano utilizzate per fare ricerca limita sostanzialmente il nostro senso di appartenenza alla comunità accademica, e con esso la disponibilità ad impegnarsi nella didattica e nell'amministrazione al di là del minimo.

Rimedi:

La Commissione ritiene sia proprio compito precipuo indicare le due criticità sopra descritte in tutte le sedi possibili. Nel recente passato, ciò è stato fatto nel corso di una partecipata assemblea dipartimentale sull'esito della VQR e le politiche della ricerca, tenutasi il 15 dicembre 2022; nel corso del Consiglio di Dipartimento del 22 marzo 2023; nel corso dell'audizione della Commissione AQR presso il NUVA, il 26 aprile; e nel consiglio di Dipartimento del 27 luglio 2023. Un costante monitoraggio, ora divenuto semestrale, della produzione scientifica dà autorevolezza alle argomentazioni della Commissione.

Su un altro versante, la Commissione coopera con il Dipartimento nelle molte iniziative che mirano a promuovere la ricerca, soprattutto interdisciplinare e a dimensione internazionale. Si segnalano, in particolare, l'attivazione di insegnamenti in lingua inglese che permettono di coinvolgere docenti stranieri; le presentazioni del proprio lavoro di ricerca da parte di colleghi vecchi e nuovi, con cadenza mensile; e l'acquisizione del Dottorato di Storia, con le sue molte ramificazioni europee. Inoltre, il significativo ricambio del personale avvenuto negli ultimi anni promette di imprimere una svolta verso la produzione di ricerca di qualità.

Più in particolare:

- per quanto riguarda le misure da prendersi per aumentare il numero degli articoli di fascia A, si veda sopra la scheda di monitoraggio, al punto addizionale;
- per quanto riguarda le risorse bibliografiche, la Commissione vede con favore l'idea di consorzarsi con le altre università abruzzesi, raggiungendo in tal modo la massa finanziaria critica che risulta necessaria per dotarsi di un volume sufficiente di risorse elettroniche.

