

RIESAME DEL SISTEMA DI GOVERNO DI ATENEIO

1. Scopo del documento

Il documento illustra il riesame del Sistema di Governo così come definito nel “Glossario ANVUR”.

La periodicità “naturale” del riesame del Sistema di Governo è quella annuale con una collocazione nel periodo novembre-dicembre a valle del monitoraggio della pianificazione strategica e del PIAO dell’Ateneo, della stesura della Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione e di quella del PQA e in tempo utile per attuare le eventuali modifiche conseguenti in occasione della definizione degli aggiornamenti del sistema di pianificazione strategica e del PIAO e della predisposizione del bilancio dell’Ateneo. L’eventuale modifica del Sistema di Governo è uno dei risultati in uscita del riesame e può contemplare, se ritenuta necessaria, la modifica dello Statuto e/o del Regolamento Generale di Ateneo.

L’aggiornamento del Sistema di Governo viene sviluppato, attraverso il Riesame del Sistema di Governo teso a determinarne l’idoneità, l’adeguatezza e l’efficacia nell’attuazione delle politiche e delle strategie dell’Ateneo e nel conseguimento degli obiettivi stabiliti.

In seguito alla revisione da parte di ANVUR del sistema di accreditamento periodico, alla luce di quanto richiamato nel *Modello di accreditamento periodico delle sedi e dei Corsi di Studio universitari* di AVA3, si è ravvisata l’esigenza di effettuare un riesame del sistema di Governo di Ateneo che non facesse più riferimento alla relazione annuale del Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) quale Riesame di Ateneo. Tale revisione è stata discussa dalla Governance nell’incontro congiunto tra il Senato Accademico, il Consiglio di Amministrazione e il Presidio della Qualità di Ateneo del 27 aprile 2023. La modifica del contenuto della relazione annuale del Presidio ha permesso una più chiara separazione fra il Riesame del Sistema di Governo e il Riesame del Sistema di Assicurazione della Qualità (AQ).

2. Architettura del Sistema di Governo

L’architettura del Sistema di governo è definita nello Statuto, i cui principi generali sono declinati all’interno del Regolamento Generale di Ateneo. Essa si articola in organi di governo (Rettore, Prorettore vicario e Delegati, Senato Accademico, Consiglio di Amministrazione), organi di gestione, di controllo (Direttore Generale, Collegio dei Revisori, Nucleo di Valutazione - NdV) e altri organi/organismi consultivi, di garanzia e di monitoraggio (Collegio di disciplina, Consiglio degli studenti, Consulta del personale tecnico, amministrativo e di biblioteca, Consulta del territorio, Comitati Unico di Garanzia, PQA) e organi periferici (Dipartimenti - istituti a seguito della modifica dello Statuto, aggiornato ed emanato con DR n. 535 del 13 settembre 2022 e Corsi di Studio) . Al fine di assicurare la coerenza tra visione-strategie-politiche-azioni e struttura di Governo, il Rettore è affiancato da un Pro-Rettore vicario e dai Delegati, con i quali si riunisce anche per la condivisione delle linee strategiche da inserire nel piano strategico. Nel triennio 2021-2023, anche rispetto al periodo precedente, l’architettura del sistema di governo è stata soggetta ad alcuni cambiamenti volti a garantire la coerenza con gli obiettivi del Piano Strategico, le risorse disponibili e le specificità dell’Ateneo.

Secondo quanto disposto dal *Glossario dei termini e dei concetti chiave utilizzati nei processi di Assicurazione della Qualità in AVA3* pubblicato da ANVUR il 4 novembre 2022, il Riesame del Sistema di Governo è in carico al Rettore, al Direttore Generale, al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione con il supporto del Presidio della Qualità e del Nucleo di Valutazione, ognuno per le proprie competenze. Il riesame del Sistema di Governo deve essere pianificato e condotto prendendo in considerazione:

- lo stato delle azioni derivanti da precedenti riesami del Sistema di Governo e/o del Sistema di Assicurazione della Qualità;
- i cambiamenti nei fattori esterni ed interni che sono rilevanti per il conseguimento degli obiettivi (strategici e operativi) dell'Ateneo;
- le informazioni sulle prestazioni e sull'efficacia del Sistema di Assicurazione della Qualità così come risultanti dal Riesame del Sistema di Assicurazione della Qualità;
- l'adeguatezza delle risorse;
- l'analisi dei rischi e delle opportunità di miglioramento.

3. Pianificazione strategica di Ateneo

L'impostazione attuale del Piano Strategico dell'Università degli Studi di Teramo trae origine dall'idea di legare strettamente la progettazione delle azioni alla loro concreta possibilità di attuazione. Il Piano, pertanto, si pone il duplice obiettivo di: a) migliorare i risultati che l'Università di Teramo ha raggiunto in questi ultimi anni, anche esplorando nuove possibilità di sviluppo in aree scientifiche sino ad ora non presidiate o, almeno, non in modo sufficiente; b) favorire la realizzazione degli obiettivi mediante la chiara esplicitazione delle strategie, delle linee di azione e dei risultati operativi attesi.

In questo intento costituisce un vincolo rilevante il quadro delle risorse disponibili, in termini quantitativi e qualitativi, che incidono notevolmente su ogni tipo di percorso si voglia intraprendere. Bisogna considerare che lo sviluppo dell'Ateneo è stato pensato a risorse ministeriali sostanzialmente costanti, in quanto difficilmente si è potuto contare su incrementi nei finanziamenti ordinari. La situazione in cui versa, negli ultimi anni, il sistema universitario italiano ha destato preoccupazione, perché esso non solo non ha visto incrementi di risorse, ma anzi ha dovuto fronteggiare tagli significativi. L'Università di Teramo non è stata estranea a tale situazione ed è riuscita a far fronte al maggiore fabbisogno di risorse grazie a piccole riserve accumulate.

Il legame che l'Università ha avuto e continua ad avere con il territorio, costituisce una leva per l'azione futura che sicuramente sarà rafforzata, per la definizione delle prossime politiche strategiche.

Il Piano Strategico 2022-2024 è uno strumento di reindirizzamento che, senza rompere gli schemi e i risultati raggiunti nella didattica e nella ricerca, aiuti l'Ateneo a crescere facendo emergere le capacità esistenti, sostenendo e orientando verso nuove aree di interesse.

Al fine di verificare lo stato di avanzamento della programmazione dell'Ateneo e valutarne la perdurante attualità è stato svolto il monitoraggio degli obiettivi del suddetto Piano. A tale scopo è stato nominato un gruppo di lavoro coordinato dalla Prorettrice Vicaria, dalla referente di Ateneo per il PIAO, dal Direttore Generale, dai Delegati del Rettore, dai

Direttori di Dipartimento e dai e dai funzionari responsabili delle aree rilevanti per l'elaborazione del Piano Strategico e del PIAO.

Per poter effettuare il monitoraggio, il gruppo di lavoro ha proceduto alla verifica dell'allineamento degli obiettivi del Piano Strategico con le misure del PIAO, in particolare attraverso la verifica della realizzazione degli indicatori misurabili indicati nel Piano Strategico e l'eventuale indicazione di indicatori non coerenti o non misurabile.

Infine, sono state definite le modalità con le quali procedere al monitoraggio del Piano Strategico e verificare, principalmente, l'attualità degli obiettivi e degli indicatori dello stesso, al fine di impostare il lavoro per l'aggiornamento del PIAO 2024-2026.

In tale sede si è fatto un primo esame delle schede di lavoro dei principali delegati coinvolti ed è stata rilevata la coincidenza tra gli obiettivi del piano strategico, poi riproposti nel PIAO. Infine sono state elaborate delle schede nelle quali è stato rappresentato schematicamente l'esito del monitoraggio del Piano strategico 2022-2024.

4. Riesame del Sistema di Governo di Ateneo

L'idoneità, l'adeguatezza e l'efficacia del Sistema di Governo nell'attuazione delle politiche e delle strategie dell'Ateneo e nel conseguimento degli obiettivi stabiliti, viene verificata dalla *Governance* di Ateneo.

La periodicità "naturale" del riesame del Sistema di Governo è quella annuale con una collocazione nel periodo novembre-dicembre a valle del monitoraggio della pianificazione strategica e del PIAO dell'Ateneo, della stesura della Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione e di quella del PQA e del Riesame del Sistema di Assicurazione della Qualità, in tempo utile per attuare le eventuali modifiche conseguenti in occasione della definizione degli aggiornamenti del sistema di pianificazione strategica e del PIAO e della predisposizione del bilancio dell'Ateneo.

Al fine di predisporre il Riesame di Governo, l'Ateneo con il DR n. 576/2023 ha nominato il gruppo di lavoro che si è riunito, su convocazione del Rettore, il mese di dicembre 2023 per analizzare gli esiti del monitoraggio del PIAO, del piano strategico e il Riesame del Sistema di AQ. All'esito di tale riunione è stata evidenziata la necessità di rimodulare gli indicatori di alcuni obiettivi contenuti nella programmazione strategica triennale. In particolare, si è raccomandato, di ridurre la loro numerosità in quanto l'eccesso di previsione non sempre giova al raggiungimento dell'obiettivo.

Inoltre, è emerso che non tutti gli indicatori inseriti risultano di facile misurabilità.

Pertanto, se non è sempre possibile far uso dei soli indicatori ANVUR, è quanto meno necessario avvalersi di target dotati di misurabilità, e quindi accertarsi in sede di formulazione che gli indicatori siano espressi in maniera quantitativa e misurabile.